|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Logo da Empresa | | **PLANO DE GERENCIAMENTO DE CUSTOS** | |
| Objetivos | | | |
| Este documento tem como objetivo fornecer uma descrição detalhada de como os custos do projeto serão gerenciados. | | | |
| Projeto | | Planejamento de Compras | |
| Data Registro | | 22/09/2020 | |
| Responsável (da parte cliente): | | Marcos Eugênio | |
| Responsável (da parte do projeto): | | Júlio César | |
| Metodologia para elaboração do orçamento | | | |
| A metodologia utilizada para a construção do orçamento baseia-se na metodologia de estimativa Bottom-up, na qual o custo estimado das entregas é calculado com base nas atividades que a compõe. Ademais, a execução das atividades são ajustadas de modo a otimizar para que seja concluído no orçamento estimado apresentado na proposta aos patrocinadores, delegando de maneira distribuída atividades para membros da equipe e priorizando o paralelismo quando possível em relação a sequencialização das tarefas. | | | |
| Processo de gerenciamento de custos | | | |
| Sempre que uma atividade extrapolar o custo estimado o gerente de projetos deve ser notificado, juntamente com o responsável pela atividade para que seja re-estimar o custo para a atividade, bem como, readequação das atividades impactadas.  Reservas financeiras para alterações no cronograma do projeto serão utilizadas se e somente se mostre necessário a aplicação de esforço adicional para execução de trabalho em hora extra, após esgotado o banco de horas de todos os responsáveis aptos para a execução das atividades.  A precisão do orçamento será calculada em centenas de reais.  Custos Fixos:  Aluguel R$ 0,00 \* Home office  Internet R$ 0,00 \* Home office  Portaria R$ 0,00 \* Home office  Custos Variáveis:  Gasto com Serviços  Energia R$ 0,00 \* Home office  Água R$ 0,00 \* Home office  Gasto com Pessoal  Gerente de Projeto R$ 9.000,00 (8h/24 dias) => R$ 46,88/h => R$ 4.406,72  Analista de Comunicação R$ 5.500,00 (8h/24 dias) => R$ 28,64/h => R$ 2.692,16  Analista de Modelagem R$ 5.500,00 (8h/24 dias) => R$ 28,64/h => R$ 2.692,16  Analista de Sistemas R$ 5.500,00 (8h/24 dias) => R$ 28,64/h => R$ 2.692,16  2 horas x 47 dias  R$ 12.483,20 | | | |
| Significado das reservas financeiras para o gerenciamento | | | |
| * Reservas de Contingência: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos identificados, conforme descritas no planos de gerenciamento de riscos. * Reservas de Gerenciamento: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos não identificados, conforme descritas no planos de gerenciamento de riscos. * Reservas para alterações no escopo: são reservas destinadas exclusivamente às alterações de escopo decorrentes de ações corretivas. | | | |
| Priorização das mudanças no orçamento | | | |
| Atividades com o prazo mais próximo deveram ser priorizadas em relação as demais, sobretudo, relacionadas diretamente aos artefatos, a fim de que não haja atrasos na data de entrega ao cliente. | | | |
| **Autonomias para uso das reservas financeiras** | | | |
| Quem | Autonomia sobre | | Até quanto |
|  |  | |  |
|  |  | |  |
|  |  | |  |
| Freqüência e critérios para atualização deste plano | | | |
| A atualização do plano de gerenciamento de orçamento se necessária deverá ser realizada semanalmente. Os critérios para atualização deste é de que seja notificado em tempo hábil, realizado nova estimativa e readequação das atividades, e se mantenha a viabilidade de execução dentro dos prazos pré-determinados. | | | |
| Elaborado por: Júlio César | | | |
| Aprovado por: Júlio César | | | |